



# 我校举办纪念张嗣瀛院士诞辰100周年暨系统科学山东省“811”一流学科高峰论坛

## 学校举行2025年度二级单位目标任务签订仪式

本报讯 6月7日,纪念张嗣瀛院士诞辰100周年暨系统科学山东省“811”一流学科高峰论坛在我校浮山校区会议中心举行。校党委书记胡金焱会见北京航空航天大学郭雷教授等与会专家学者,校长魏志强出席论坛并致辞。校领导李荣贵、李建波出席会议,会议由自动化学院院长于金鹏主持。

胡金焱代表学校向与会专家表示热烈欢迎和衷心感谢。他指出,张嗣瀛院士是我国控制科学与系统科学领域教育和科学研究的先行者,一生躬耕学术,诲人不倦,以卓越的智慧和深厚的学养,为我国控制科学与系统科学的发

展奠定了坚实基础。1999年,张嗣瀛院士来青岛大学工作,利用短短五年的时间里,就建立了一个高水平科研机构,建起了一门新兴学科,带起了一支高水平人才队伍,创办了一本高水平期刊,培养了一大批优秀人才,引领系统科学学科取得了一系列重大成绩,对学校以及系统科学学科的发展做出了突出贡献。胡金焱强调,青岛大学要学习传承并发扬张嗣瀛院士的精神品质,加快高水平学科建设和创新人才培养,为国家富强和民族振兴贡献力量。

魏志强代表学校致辞。魏志强指出,张嗣瀛院士以卓越的学

术智慧、深厚的国家情怀,开创了控制科学与系统科学研究的先河,为我国科技发展和教育事业做出了不可磨灭的贡献。他号召全校师生深入学习张嗣瀛院士爱党爱国、甘于奉献的崇高品格,严谨治学、追求卓越的学术风范,以及潜心育人、立德树人的教育情怀。他强调,青岛大学要锚定国家所需、未来所向,以系统科学为核心引擎,聚焦超大规模非线性复杂系统研究前沿,打造“基础理论-智能模型-行业应用”三位一体推进的“811”项目体系,努力实现系统科学在医学、纺织、新能源等领域的交叉融合与创新突破。

会上,青岛大学系统科学交叉创新研究院暨超大规模复杂系统智能交叉科学创新中心揭牌仪式隆重举行,魏志强和郭雷共同为研究院揭牌。

郭雷教授作大会报告。南京航空航天大学姜斌教授、上海应用技术大学汪小帆教授、中国科学院杨晓光研究员、重庆大学宋永端教授、山东大学张承慧教授、北京师范大学狄增如教授、东北大学杨光红教授、河北科技大学燕山大学华长春教授、哈尔滨工业大学张立宪教授、华南理工大学刘均教授、西安交通大学沈超教授、国防科技大学段晓君教授、湖南大学张辉教授作大会报告。东南大学周东华教授、

青岛科技大学李少远教授、中原工学院张纪峰研究员、青岛大学于海生教授、中国地质大学何勇教授、中南大学谢永芳教授、青岛大学林崇教授、加拿大湖首大学刘晓平教授、北京航空航天大学胡庆雷教授、西南大学李鸿一教授、北京理工大学辛斌教授、浙江大学贺诗波教授、北京交通大学贾斌教授、华中科技大学伍冬睿教授主持大会报告。

张嗣瀛院士女儿张晨老师、女婿姚居良老师,系统科学和控制科学领域专家学者、学校有关部门负责同志和师生代表参加会议。

(耿金花)

实的体现,更是凝聚共识、激发内生动力的重要举措。魏志强强调,一是要自力更生谋发展,砥砺深耕创一流。面对资源紧张、竞争加剧的外部环境,全校上下要以“自力更生、拼尽全力”的姿态,聚焦学科冲A、科研创新、社会服务等核心任务,变压力为动力,坚定不移推动学校事业高质量发展。二是要凝心聚力强担当,奋楫扬帆践使命。二级单位年度目标任务书不

仅仅是“军令状”“承诺书”,更是一份责任,一份担当,一份信心,一份希望,是全校上下共同的目标。各单位要将目标转化为行动力,积极汇聚社会资源,将学院发展、学科进步、个人成长融入学校发展大局。三是要协同攻坚破瓶颈,精准施策谱新篇。各单位要以学校第四次党代会精神为指引,以“大需求、大项目、大团队、大成果”为突破口,锚定目标任务谋划长远发展,共同谱写高水平综合性研究型大学实景图。

胡金焱强调,一是学校发展靠学院,要实现考核的主体化。学校是考核的推进主体,学院要真正发挥好考核的实施主体作用,要落实好各项目标任务,及时将年度目标分解到团队、个人。二是学院发展靠谋划,要实现考核的内化。各单位要实现“目标-能力-行动”的系统重构,通过目标谋划、资源重组和制度创新等方式,将考核压力变为内生发展动力,最终实现从“被动达标”到“主动超越”的跨越。三是落实目标靠担当,要实现考核的转化。考核是指挥棒,是风向标,各单位要突出干事创业、拼字当头,通过“冲一流、强特色、促交叉”的战略路径,在破解瓶颈中实现一流发展。

会上,校领导与部门、学院代表签署年度目标任务书。学院代表与教师代表签署教职工个人年度目标任务书。外语学院、纺织服装学院作为学院代表汇报了本年度的工作思路和目标。

各党政职能部门主要负责人,各教学科研单位党政主要负责人参加会议。(李保桑)

## 学校召开省一流学科建设“811”项目工作领导小组工作会议

本报讯 5月30日下午,学校在办公楼407会议室召开省一流学科建设“811”项目工作领导小组会议。校领导胡金焱、魏志强、李荣贵、何燕、李建波、牛海涛出席会议。

会上,学科建设办公室宣布青岛大学省一流学科建设“811”项目工作专班职责及成员名单,通报了省“811”项目2024年任务完成情况并部署2025年度建设任务。“811”项目负责人汇报了2025年工作思路与举措。教务处、科技处、人力资源部、国际交流合作处、科研成果转化中心负责人依次汇报2025年重点任务推进工作思路

和举措。会议研究通过了《青岛大学系统科学交叉创新研究院建设方案》。

胡金焱充分肯定了学校“811”项目前期建设工作取得的成效。针对下一阶段工作,他提出五点具体要求,一是强化引领,以“系统+”学科集群建设为引领,打破学科壁垒,深入推进系统科学与相关学科交叉融合;二是明确目标,以“811”项目建设目标为牵引,改革现有组织方式和架构,构建新的体制机制模式,采用“点将制”和“揭榜制”相结合的方式组建学科团队,全力争取大项目、大团队、大奖项申报,提升学校整体竞争

力;三是协同共进,主建共建学院要加强沟通协作,形成工作合力,共同推动“811”项目各项任务的落实,实现学院与学校发展的同频共振;四是优化配置,职能部门要为“811”项目量身定做、提供政策供给,主动服务、做好保障支撑,要持续优化资源配置,激励与约束相结合,做到“因事给钱、因需引才、因任务给指标、因贡献给待遇”;五是全校联动,全校上下要树立“一盘棋”思想,齐心协力、齐抓共管,坚定信心、全力以赴,抓好人才和经费两件事,共同推动学校“811”项目取得更大突破。

魏志强在会议中指出,

“811”项目承载着学校冲击国家一流学科、实现办学层次跃升的历史使命,必须集全校之智、举全校之力协同推进。一是深化交叉融合,发挥平台效能。依托系统科学交叉创新研究院,推动系统科学与数学、控制、人工智能、纺织材料、医学、新能源等领域的深度融合,加速推进“智能复杂系统113工程”落实落地,充分发挥5个交叉创新中心的引领作用,扎实推进各项具体建设工作。二是聚焦核心任务,坚守一条主线。全校上下必须统一思想,将“811”项目建设作为核心任务和中心工作来抓,确保各项工作紧密围绕这一主

线高效推进。三是凝心聚力,共赴“811”。要建立健全跨部门、跨学院、跨学科的协同联动机制,充分调动和汇聚全校资源与智慧,形成心往一处想、劲往一处使的强大合力,一起打赢“811”项目建设攻坚战。

魏志强代表学校与教务处、研究生院、科技处、人力资源部、国际交流合作处、科研成果转化中心等有关部门负责人逐一签订任务书,进一步明确各单位建设目标,压实主体责任。

“811”项目工作领导小组成员、工作专班成员、相关主建共建学院负责人参会。

(郝萍)

## 学校召开党委常委会和校长办公会深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神

本报讯 6月6日,学校在办公楼第五会议室召开党委常委会和校长办公会,传达学习习近平总书记在《求是》杂志发表的重要文章《锲而不舍落实中央八项规定精神,以优良党风引领社风民风》和《加快建设教育强国》,致中国少年先锋队第九次全国代表大会的贺信以及对精神文明建设作出重要指示。校党委书记胡金焱、魏志强、肖江南、李荣贵、刘恩贤、徐大莲、李建波、牛海涛、吴世珍、张守珩出席会议。

会议指出,习近平总书记的重要文章,深刻回答了为什么要制定中央八项规定、如何看待中央八项规定、怎样锲而不舍落实中央八项规定精神等重大问题,具有很强的政治性、针对性、指导性。要深入学习贯彻习近平总书记关于加强党的作风建设的论述,开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育,教育引导各级党组织和广大党员干部自觉遵规守纪、大胆干事创业,营造风清气正、干事创业的良好氛围。

会议强调,要深入学习贯彻习近平总书记重要文章精神,深入实施党建引领向新工程,推动“一融双高”建设,以高质量党建引领学校事业高质量发展。要坚定不移落实立德树人根本任务,坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想铸魂育人,加快构建拔尖人才培养体系。要坚持

“四个面向”,大力弘扬科学家精神,着力解决一批“卡脖子”问题,提升科研成果转化能力,真正把论文写在祖国的大地上。深入推动学科内涵建设,加快推进“811”项目和高峰学科建设,实现学科深度交叉融合。聚焦服务区域经济社会发展,完善科技成果转化制度体系,拓展继续教育培训,提升学校服务社会能力。积极推动国际交流合作,围绕上合组织和“一带一路”国家高校合作,加快构建对外开放办学新格局。

会议指出,习近平总书记致中国少年先锋队第九次全国代表大会的贺信,充分体现了党中央对少年儿童的关心关爱。要坚持党建带团建,健全完善工作机制,为青年创造良好成长环境。要加强大中小学思政课一体化建设,培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人。

会议强调,习近平总书记对精神文明建设工作的指示,内涵深刻,内涵深刻,对指导开展下一步工作具有重要的意义。全校上下要坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂,强化理想信念教育,践行社会主义核心价值观。要更加注重以文化人、以文育人,加强校园文化品牌建设,推动校园文化繁荣发展。

会议还研究了其他事项。(尹昊)



2025年毕业季已经到来,校园里随处可见身着青岛大学专属学位服的毕业生在拍照留念。图为毕业生在浮山校区百木园留影。刘宜东 摄

## 校长魏志强到青岛市妇女儿童医院调研

本报讯 6月9日,校长魏志强一行赴青岛市妇女儿童医院进行专题调研,了解医院发展现状,共商合作发展大计。校党委书记胡金焱、副校长牛海涛、青岛市妇女儿童医院党委书记泮思林、副院长(主持行政工作)于洪臣、副院长高岩参加座谈。

魏志强详细了解了医院学科建设、医疗业务、人才培养等方面的情况,对医院近年来取得的显著成绩给予高度评价。他指出,附属医院是大学医学教育体系的关键支撑,要充分发挥教学、科研、临床三者协同发展的核心优势。他强调,学校将一如既往地支持附属医院在学科建设、人才培养和

科研创新等方面的发展,助力提升医疗服务水平和医学人才培养质量。他希望医院积极探索创新模式,紧密对接国家重大需求与国际前沿,深化与国内外顶尖医院及科研机构合作,持续提升核心竞争力,同时优化人才结构,加大培养引进力度,为长远发展夯实基础。他表示,期待双方以超常规思维和务实行动深化合作,实现互利共赢,共同推动医学教育和医疗卫生事业进步。

泮思林介绍了医院的发展现状和未来规划。他表示,作为青岛大学的附属医院,青岛市妇女儿童医院始终以人民健康为中心,依托大学优势,围绕妇儿特色持

续强化学科建设与服务能力,不断提升患者体验。未来,医院将持续深化与青岛大学的合作,特别是在教学科研领域,充分利用大学优质资源提升科研创新能力;同时,加大人才培养力度,通过在职博士培养、中青年骨干境外研修等项目,打造高素质人才队伍。

调研期间,魏志强一行参观了青岛市妇女儿童医院基因检测中心及有关科室。

校办、教务处、科技处、研究生院、科研成果转化中心、青岛医学院等部门有关负责同志以及青岛大学附属医院、青岛市妇女儿童医院负责同志参加了座谈会。(刘董)

## 中国建筑集团有限公司一行来校访问交流

本报讯 5月30日下午,中国建筑集团有限公司(以下简称“中建集团”)人力资源部(干部人事部)总经理祝江南率代表团来校访问交流,校党委书记胡金焱、党委常委、副校长刘恩贤出席会谈交流。

会谈中,胡金焱代表学校对祝江南总经理一行的到访表示热烈欢迎,并对中建集团长期以来给予青岛大学事业发展的关心与支持表示衷心感谢。胡金焱指出,青岛大学植根齐鲁大地,立足青岛发展,已形成多学科协调发展的办学格局。他期待双方以此次交流为契机,深化在产学研领域的全方位合作,共同打造校企协同创新的共同体,开创互利共赢新局面。

座谈会上,刘恩贤主持。他详细介绍了学校的办学历史、学科布局、办学规模及人才培养成效,并希望双方进一步拓宽合作领域,促进人才链与产业链的有机衔接,实现学校人才培养质量提升与企业高质量发展协同共进。

祝江南高度评价了我校在人才培养方面取得的显著成就和突出贡献。他介绍了中建

集团的发展历程、业务布局及人才队伍建设情况,并围绕强化校园招聘、联合人才培养、深化科学研究、拓展服务合作四个方面提出了具体的合作意向。

座谈会上,中建集团旗下中建青岛投资建设有限公司、中建城市运营公司、中建八局发展建设公司、中建八局四公司、中建港航集团、中海物业青岛公司等单位负责人分别介绍了各自企业发展情况。双方与会人员围绕人才招聘与就业、硕博联合培养、继续教育培训资源共享、高端人才引进等多个维度,进行了深入而务实的交流探讨。

双方一致表示,下一步将充分发挥中建集团雄厚的产业资源优势与青岛大学突出的学科科研人才优势,聚力打造校企协同发展新模式,共同谱写互利合作、携手共进的新篇章。

学生工作处、研究生院、科技处、合作发展处(校友工作办公室)、基建处、继续教育学院等部门的相关负责同志参加了座谈交流。(李聪聪)

学院传真

# 破界生长： 外语学院英语语言大数据班的故事

学生记者 徐东霞 鄞祥羽 朱睿

外语学院教师孙曼接受本报学生记者采访，讲述其担任2022级英语语言大数据班班主任的故事时说，初次担任“新”班级的班主任，自己对学生的突出印象是“理性特质显著”，自律性及追求卓越的内在驱动力尤为突出，在课堂与实践展现出兼具认真态度与活跃思维的双重特质。

这一评价在学生反馈中得到印证。董欣怡等学生表示，班级形成了“心往一处使”的融洽氛围，从日常学习到集体活动均展现高度凝聚力。孙曼说，自己的带班理念聚焦“自主管理+特色赋能”：班委团队独立运作班务，班级自主设计班徽、运营公众号，并以“和你一起成为更好的自己”为核心口号，构建起独特的班级文化体系。孙曼注重因材施教与实践育人结合，组织校友企业参访、元旦茶话会等特色班会活动，针对学生个性差异实施平等化引导。

这个班近期斩获“十佳班集体”“十佳团支部”双项荣誉，成为学院交叉学科人才培养的典型范例。

## 困局：当“纯语言”遭遇技术革命

当ChatGPT能流畅翻译《莎士比亚》，当AI语音合成技术逼近真人发音，传统外语教育正站在时代的风分水岭。外语学院英语系也在数字化浪潮中经历静默而深刻的蜕变。当传统英语专业还在聚焦语言技能时，这个新班级已锚定“文理交融”的坐标，要让语言能力搭上科技快车。从“粉笔黑板”到“代码与算法”，一群深耕英美文学数十年的教师，正在用键盘重构外语教育的未来。

“十年前，我们的毕业生还能凭借一口流利的英语敲开外企大门，如今企业更看重‘英语+数据分析’‘英语+编程’的复合能力。”教师郭翠的感慨，道出了外语专业的集体焦虑。根据《2023年中国高校外语教育发展报告》，全国英语专业就业率连续三年下滑，单一语言技能人才的市场竞争力逐年递减，更深层的危机则来自教学模式的滞后。“传统的文学赏析、语法精讲仍是核心，但学生需要适应数字化场景。”教师牛聪琳坦言，自己曾尝试在《综合英语》中引入线上互动平

台，却因技术门槛举步维艰：“录制慕课时，连视频剪辑都要从头学起。”这种“本领恐慌”在教师群体中蔓延。教师王薇在对比亚中师范大学等高校后深感紧迫：“211院校早已将Python编程、语料库分析纳入课程体系，我们必须加速转型。”

## 破局：从“文学教授”到“数据导师”——四十岁学编程的讲台革命

“给学生布置电子绘本作业前，我自己先啃完了三本Python教材。”教师岳玉庆笑着回忆转型经历。他曾亲历从油印讲义到智慧教室的变迁，如今在《翻译技术》课上娴熟演示Trados计算机辅助翻译系统。在他的教案里，海明威的“冰山理论”正通过NLP工具进行词频分析，学生能直观看到文字背后的数据逻辑。“最难的转型是思维惯性的刺痛了她，也催生了持续三年的自我革新——如今她的课堂上，学生用机器学习算法对比马克·吐温与海明威的叙事风格，已成为常态。

这场转型中，学院构建了“三维赋能”机制：一、技术特训营：每周三下午，邀请计算机科学技术学院教师开设“爬虫数据采集”“多媒体课件制作”工作坊，五年累计培训教师89人次；二、校企协作：与海尔、歌尔共建“语言智能实验室”，将跨境电商文案生成、AI语音纠错等真实项目引入课堂；三、课程再造：开发《文学文本数据可视化》《跨文化交际VR情景模拟》等18门新课，其中6门获评省级一流课程。

## 重生：跨学科课程体系的颠覆性重构

如何让英语专业学生在数据时代拥有不可替代性？2021版培养方案成为转型里程碑：这里没有“纯语言”的孤岛，而是将英语听说读写译的传统训练与计算机程序设计、自然语言处理、大数据分析等硬核课程拧成一股绳。低年级植入“数字基因”：大一开设《语言学Python基础》，大二增设《语料库与批判性思维》；高年级强化“复合

方向”：设立“国际传播与数字叙事”“语言智能与教育科技”模块，学生需完成至少2个编程实践项目；评价体系革新：将“多模态作品创作”“人机协作翻译”纳入考核，2023届毕业生李悦凭借《红楼梦》情感分析数字地图斩获腾讯产品经理职位。“备课需要同时打开知网和GitHub。”教师张晓展示着教案中的代码片段，“讲解《了不起的盖茨比》时，我们用情感分析算法解剖人物对话，学生惊呼‘原来文学可以这么酷’。”

这种“英语专业能力+语言数据处理”的双轨培养，让课程体系像一张经纬交织的网，既扎稳语言根基，又开拓科技视野。

“把课堂搬进企业”也不仅仅是口号。班级与“互联网+”、“智能+”领域的科技公司深度联动，让学生在真实项目中打磨本领——有人参与过智能语音系统的语义优化，有人尝试过跨境电商的文本数据分析，还有人在政府信息处理部门实习时，用语言数据模型辅助政策研究。这种“产学研”一体的培养模式，让学生毕业时既手握专八证书，又具备数据处理的实战经验，成为横跨语言与科技领域的“多面手”。

## 共生：在技术洪流中守护人文灯塔

技术赋能绝非对传统的背离。在传统英语文学的课堂上，你可以看到“反转课堂”，同学们运用语料库将感性的文学转变为理性化的数据，从另一个方面解读文学作品，与老师共同进步，一起成长。在教师张铨看来，“博学外国语，笃行中国心”的院训在数字时代更显珍贵。我们看到，延续36年的外文短剧大赛正悄然进化，2021年《雷雨》英文字幕通过AR技术实时投射，观众扫码即可切换文化注释；2022年，动作捕捉技术复现川剧变脸技法，作品《变·迁》获全国大学生数字艺术大赛金奖；2023年，AI生成剧本《青岛往事》入围戛纳国际短片节，实现“老故事的新讲述”。“技术不是冰冷的工具，而是让世界听见中国故事的传声筒。”牛聪琳如是说。我们看到，退休教师郭翠仍通过

# 青岛市委统战部来校调研工作

本报讯 6月5日，青岛市委统战部分管日常工作的副部长刘青林一行来校调研党外代表人士队伍建设工作，校党委副书记肖江南出席调研座谈会。肖江南代表学校对刘青林一行的到来表示热烈欢迎，对市委统战部关心支持我校事业发展表示谢意，并简要介绍了学校的基本情况以及近年来统战工作取得的成绩。他表示，学校党委高度重视党外代表人士队伍建设，扎实推进党外代表人士发现储备、教育培训、选拔任用等各项工作，积极为党外人士干事创业、实践锻炼搭建平台，提供条件。希望市委统战部一如既往地继续关心和指导学校统战工作，为党外人士履职尽责、发挥作用提供更多的机会和渠道，推动学校统战工作不断提质增效。

刘青林感谢学校对市委统战部工作的支持，对学校统战工作取得的成绩给予充分肯定，希望今后能与学校进一步加强交流合作，为更多思维活跃、有参政议政积极性的青年党外人士提供实践锻炼与施展才华的机会和舞台。双方围绕党外知识分子思想引领、党外代表人士发现培养及党外干部队伍建设等工作进行了深入交流。市委统战部一处、干部处负责同志陪同调研，校党委统战部相关负责人同志参加座谈会。

(谭雪梅)

# 上合组织国家代表团一行 来校参观考察

本报讯 6月9日下午，来自乌兹别克斯坦、吉尔吉斯斯坦、白俄罗斯、蒙古、哈萨克斯坦等上合组织国家代表团一行40人来访我校。校党委常委、副校长刘恩贤陪同参观考察。

刘恩贤代表学校对上合组织国家代表团一行来校参观考察表示热烈欢迎。上合组织国家代表团一行走进产业技术研究院，“边走边聊，边听边问”，详细了解了我校成果转化应用及产业化等情况。代表团表示，通过本次考察，对我校有了更为深入的了解，希望以此次考察为契机，进一步推动上合组织国家高校院所与青岛大学在联合研发、人才培养等领域的常态化合作。

发展规划处、国际交流合作处、国际教育学院相关负责人同志参加了参观考察。

据悉，本次活动是第四届上合组织成员国青年创新创业大赛暨“上海合作组织可持续发展年”交流活动的重要内容。6月9日上午，学校发展规划处、国际交流合作处、国际教育学院相关负责人同志赴上合组织技术转移中心参加了第四届上合组织成员国青年创新创业大赛暨“上海合作组织可持续发展年”交流活动，此次“一来一往”的双向互动，既是对双方前期共识的深化，也进一步拓宽了双方常态化合作的路径。

(韩章柱)

# 我校召开“十五五”学科科研 专项规划与一流学科攀登 专题研究编制部署会议

本报讯 6月9日下午，我校“十五五”学科科研专项规划、一流学科攀登专题研究编制部署会议在办公楼214会议室举行。会议由校党委常委、副校长李建波召集，教务处、科技处、人文社科处、研究生院、人力资源部、发展规划处、学科建设办公室、国际交流合作处、科研成果转化中心等相关单位主要负责人参加会议。

会上，学科建设办公室负责人汇报了前期工作准备情况，以任务提醒单形式进一步明确了编制大纲、时间节点及责任分工，为后续规划编制工作顺利开展提供保障。李建波就学科科研规划工作提出具体要求：一是总结要全面。各职能部门要对照学校“十四五”“1+2+4+N”规划体系，全面总结、系统梳理“十四五”时期的改革发展成就与经验，为“十五五”规划编制打下坚实基础。二是分析要深入。一方面要做好政策分析，深入研判国内外高等教育现状和发展趋

势，围绕冲一流目标任务，剖析学校当前存在的问题和短板，研究制约学校发展的关键问题；另一方面要做好对标分析，科学对比与同类先进高校的差距，强化数据支撑，做到有据可依。三是目标要合理。规划目标既要高远、体现前瞻性，又要切实可行，不能脱离实际，应坚持定性目标与定量指标相结合，量化的指标尽量量化。四是任务要清晰。各部门要把编制工作列入重要议事日程，明确专人负责，细化部门内部的时间表和路线图，确保按时高质量完成工作任务。五是举措要务实。要结合目标任务和对标分析差距，在总结前期成功经验的基础上，提出具体可行的举措。六是合作要密切。坚持总结评估、调研论证与规划编制一体化推进，各部门要通力合作、同频共振，规划撰写过程中保持有效沟通、共享信息资源，确保工作无缝衔接、高效推进。

(袁梦琪)

学子星空

# 柳青：青春在创新报國中“燃”出光

李慧丽

在青岛大学医工研创新中心的实验室里接受采访之前，2024年国家奖学金获得者、基础医学院生物信息学2022级研究生柳青正全神贯注地进行新型空气微生物原核菌的检测。这个一年内在中科院一区TOP期刊连发3篇论文的“科研新锐”，在实验室里面对科研手足无措的“小白”。从海尔产学研项目的迷茫探索，到“揭榜挂帅”重大专项的产业化实践，她以实验室为战场日夜奋战，用行动诠释了，青春最好的模样，是在创新报國中“燃”出光。

“第一次接触《细胞空气微生物快速检测》项目时，感觉像掉进了迷宫。”柳青回忆2023年初入实验室的场景时说。导师邢东明教授在关键节点为其拨开迷雾：“先筑牢根基，一篇高质量综述就是破局的钥匙。”此后三个月，她泡在图书馆与数据库中，啃下200余篇中英文文献，从专利图谱里梳理技术脉络，在产品资料中捕捉痛点。当“ATP bioluminescence for quantitative detection of airborne microbes”在TALANTA(中科院一区TOP)发表时，柳青开始渐渐理清从基础理论到应用场景的完整脉络。

初战告捷的她并未止步。撰写综述期间，她同步在超净台开启预实验，凌晨的实验室常亮着她调试培养基的身影。“有次为验证一组数据，她连续48小时守在实验仪器旁。”燕赛赛老师回忆道。在燕老师的带领下，柳青在实验过程中总带着《实验日志》，每一步操作都精益求精，始终以高标准严格要求自己。每次实验前，她都会深入梳理实验步骤并进行周全细致的准备。凭借这份严谨，她对实验的把控愈发



柳青在实验中

照片由受访者提供

精准，实验效率也在不知不觉中显著提升。这份严谨催生了连锁反应：2024年，她以第一作者身份在《Journal of Hazardous Materials, Journal of Colloid and Interface Science》再发2篇顶刊论文，创下青大医工学科硕士研究生单年顶刊发表新纪录。

“科研不该只是论文里的漂亮图表。”在邢东明的带领下，柳青又投身到更具挑战的产学研转化的历练中。从检测原理机的设计、加工到测试，她反复调试算法模型，不断提升检测灵敏度、降低成本。柳青发自内心的感叹：“当看到我们的艰辛努力演变成服务产业及民生的落地产品时，才真正理解科研的价值。”如今，该技术已申报、授权发明专利2项，完成原理机产品试产。2024年，在各类大学生“双创”大赛中，柳青作为项目负责人带领团队接连荣获“建行杯”山东省大学生创新创业大赛赛道银奖、高教主赛道铜奖和青岛大学中国国际大学生创新大赛(2024)校级金奖等。凭借优异的综合表现及成绩，柳青先后获国家奖学金、青岛大学“百名优秀学生”、“优秀学生”等荣誉称号。她用实际行动诠释：真正的科研，要

让论文中的理论研究“活”起来，为社会发展贡献价值。

在柳青的成长路程中，邢东明无疑是那位不可或缺的引路人。柳青说：“每当满心迷茫，邢老师总是言传身教，一步步引领我剖析问题，开拓思维，让我逐渐掌握了创新的方法，也懂得了如何在科研的海洋里找准方向。”柳青记得，每次进行医工研项目推进，邢东明总会细致分析问题及原因，再形成对策及实施计划，甚至逐字修改方案和PPT。同时，邢东明推动构建了医工创新中心“1+N”教研模式，让学生们逐步掌握了解决重大问题导向的科研思路与方法。也正是在邢东明的指导下，柳青和4名同学纷纷在科研领域崭露头角，均在中科院一区TOP期刊发表过论文，并获得了“青岛大学优秀青年创新团队”称号。

“创新人生要像光，既照亮自己，更要温暖他人。”柳青深知，成长不应局限于书本与实验室。在潜心学术之余，她积极投身校园活动与社会实践。在基础医学院研究生学生会发展服务中心担任干事期间，她全身心投入组织工作，先后参与策划“国奖交流会”“考博经验交流分享会”等10余场活动，累计服务同学超300人次。作为青岛医学院研究生学科办助理，她认真协助老师处理日常工作，展现出高度的责任感。此外，她还积极参与2024年无偿献血志愿服务公益活动，用实际行动传递爱心，在帮助他人的过程中实现自我价值的升华。

在访谈的最后，柳青寄语青大同学：“怀揣梦想，在科研与实践的熔炉中‘燃’出属于这个时代的光。”

# 牛海涛教授团队成功实施 “妙手”四臂机器人全国首例 前列腺癌根治术

本报讯 6月7日，在青大附院市南区手术室，一台具有里程碑意义的手术正在紧张进行。青岛大学党委常委、副校长牛海涛教授，青大附院泌尿外科病区主任杨学成教授成功为71岁的张先生(化名)实施了国产“妙手”四臂手术机器人辅助下的全国首例前列腺癌根治术。

近日，患者张先生因排尿困难，来到青大附院泌尿外科就诊，经前列腺特异性抗原(PSA)检测和穿刺活检确诊恶性肿瘤。“传统腹腔镜术后，约20%患者面临尿失禁风险，患者的生活质量将大幅下降。”牛海涛教授带领团队进行了充分的讨论与评估，为保障患者的术后生活质量，决定为患者实施四臂手术机器人辅助下的前列腺癌根治性切除术。

本次手术中使用的“妙手四臂”是最新迭代的一款产品，较早期版本实现了重大突破。手术机器人的机身为四机械臂架构，主刀医生可借助操作台同步操控四个手术器械，相当于多了四个“助手”，3D高清影像系统使操作界面更清晰友好，神经血管束辨识度大幅提升40%，机械腕关节更是达到540°旋转能力，超越人手极限。

术中，牛海涛教授、杨学成教授密切配合，四只仿生机械臂的上演了“毫米级”的精准操作。在4倍放大视野里，机械臂能够精准分离神经血管束，在切除病灶的同时完美重建尿道膀胱吻

合结构，最大限度保留患者排尿功能。整个手术过程持续了2个半小时。术后，患者身体恢复良好，预计两周后可拔出尿管，并很快恢复尿控。

6月8日，由杨学成教授主刀的第二个“妙手”四臂手术机器人前列腺癌根治术顺利实施。患者是一名65岁的老年男性。术中，杨学成教授凭借精湛的操作技巧与团队的默契配合，通过一个微小切口，帮助患者实现了肿瘤根治、功能保留的极大突破，患者术后感受也十分良好。

据介绍，前列腺癌是威胁我国男性健康的“隐形杀手”。最新统计数据显示，我国前列腺癌发病率正以每年12.7%的速度增长，在发达地区已跃居男性恶性肿瘤第二位。其中50岁以上男性每增加10岁，患病风险翻倍。前列腺癌早期往往没有明显症状，且由于早期筛查不足，超60%患者确诊时已发生转移，错失最佳治疗时机。50岁以上男性应每年进行前列腺特异性抗原血液检测，有家族史者应提前至45岁。这种筛查方法简便经济，是揪出“隐形杀手”的关键手段。

随着国产四臂手术机器人的首战告捷，青岛大学附属医院泌尿外科病区主任杨学成教授表示，未来三个月，“妙手”机器人将继续完成其它高难度手术，相信在国产替代方案顺利通过临床试验上市之后，也能为更多的中国患者带来全新的手术新方案。

(宣文)



他身形清瘦，身上衬衫洗得发白，脚上的旧布鞋比较干净。他每天穿梭于家属楼和办公室之间，左手拎着一个老保温瓶，右手提着老式暖壶，壶身磕碰的凹痕是几十年日复一日留下的岁月印记。

他少年壮志，自小便立下了为国家争口气的人生目标。他走在航天发展的前沿，被誉为“以钢铁意志从事科研”的科学家。

1985年，他肩负援建青岛大学的使命踏上这片土地，自此，他的名字便与青大的发展紧密相连。

他就是将毕生心血倾注于科研与教育事业的著名航天科学家、原青岛大学校长——竺苗龙。

“只是比别人更用功一点”

竺苗龙1941年出生于宁波市。1961年，竺苗龙从宁波一中毕业，高中一年级就自学完高中阶段全部数学课程的他，以优异成绩考入浙江大学数学力学系。大学的求学生涯中，竺苗龙展现出了非凡的刻苦钻研的精神。大学三年级时，在老师的指导下，他完成了科研论文处女作《一类高阶微分方程的适定性》，初露学术锋芒。1964年，他写成的论文《关于新安江方法》更是受到了水电站总工程师的高度评价，其在科研方面的突出成绩逐渐显现。不仅如此，竺苗龙在德智体方面都有着良好的表现，浙江大学党委曾号召全校学生学习他红又专的思想。1966年1月6日，《光明日报》头版头条以《以红带专 全面发展 浙大学生竺苗龙在毛泽东思想哺育下茁壮成长》为题报道他的先进事迹，他成为共青团中央在全国表彰的四个大学生之一。

然而，“文化大革命”开始后，竺苗龙却接受了错误的批判，这让他陷入深深的苦闷彷徨之中。恰在此时，传出了“中国也要搞人造卫星”的消息，又让他迅速找到了精神寄托。他开始潜心研读钱学森著的《星际航行概论》和相关资料，从此确定自己在航天力学领域的研究方向。在那个特殊的历史时期，尽管面临着巨大的政治压力，竺苗龙依然没有放弃对科研的追求。1971年，他顶着重重压力，将自己最初的研究成果《关于多级火箭若干问题的探讨(之一)》寄给了国务院总理周恩来，中央有关部门在回信中充分肯定了这篇论文“在理论上有独创，对实际工作有参考价值”，并鼓励他继续寄送后续研究成果。

之后几年，他的研究逐渐深入。到1976年，竺苗龙与广宇、吕茂烈先生等人合作，共同完成了12篇论文，在航天力学研究的道路上不断前行。1978年，竺苗龙迎来了学术生涯的又一高光时刻，他因在航天力学研究中取得的卓越成就应邀出席全国科学大会，其科研成果更是获得了两项全国科学大会奖。复刊后的国内权威刊物《航空学报》等，全文刊登了竺苗龙与合作者的论文，在有关大会上他被相关领导同志称赞为“以钢铁意志从事科研”的优秀青年科学家。新华社、《人民日报》《解放军报》《光明日报》《中国青年报》等新闻媒体纷纷以大幅篇幅对他钟情航天力学研究，历经坎坷而矢志不渝的事迹进行报道。

竺苗龙凭借不懈努力取得了丰硕的学术成果，然而，他始终谦逊地认为，自己并不具备超越他人的天赋，而是依靠比别人投入更多的时间和精力，反复强调成功自己只是“比别人更用功一点”。

“只有在航天科研中能得到较多的快乐”

竺苗龙对航天领域的兴趣不仅仅停留在理论层面，更是在实践中不断追求突破。

他常说：“做科研，只要是努力了，就可能有一定的成果。作为一个科技工作者，我只想实实在在为国家争点光，为人类做点事。”这种务实报国的科研态度，深深融入到他深耕的航天轨道动力学研究领域。在突破地球引力束缚的航天探索中，他将“实实在在做事”的信念转化为精密复杂的计算——通过对太阳系大星体间飞行轨道的开创性研究，实现了从绕地航天器发射轨道理论向深空探测的跨越式延伸。

1979年他完成了《星际飞行中的几个问题》，对自己十多年间在航天力学领域取得的科研成果进行小结。此后，他又陆续出版了《多级火箭的优化理论》《最佳轨道引论》两部著作。完成上述著作后，他清醒地认识到，科学研究只有量的增加没有质的飞跃是不行的，必须建构自成体系的理论。1994年和2000年，《航天力学中的一些理论问题》(一)《航天力学中的一些理论问题》(二)陆续出版。他的两个理论——“多级火箭结构参数的优化理论”和“绕地飞行航天器的最佳发射轨道理论”初具规模。2004年他出版了《关于多级火箭结构参数的优化理论及其他问题的研究(航天力学中的优化理论之一)》《关于航天器最佳发射轨道的理论及其他问题的研究(航天力学中的优化理论之二)》。近40年的潜心研究，终于以一种理论形态成功地呈现在大家面前。

# 竺苗龙：执着科学 用一生践行航天报国之志

学生记者 栾依然 杜梦晨 李妍 庞萌

2014年，年过古稀的竺苗龙又推出了《关于太阳系中天星体间的优化飞行初步理论探讨》

太阳系中大星体间的优化飞行轨道是由子弧的优化和拼接的优化两方面组成的，这是绕地飞行航天器的最佳发射轨道理论(包括返回中的一个优化问题)的推广。竺苗龙认为，登月优化指标是省能量第一、省时间第二；而去火星优化指标，首先是往返时间最短，其次是节省能量。他提出的轨道转移理论，尤其是最快地火转移轨道的设计，不仅在科学研究上具有重要的意义，更蕴含着深厚的人文情怀。在他的理论中，往返火星的时间可以减少至6个月之内，同时，传统的地火转移轨道耗时过长，对于未来载人登火任务来说，宇航员在转移轨道上的时间太长，对身体和精神都是极大的挑战。而竺苗龙的理论与设计，正是为了减轻宇航员的不适。

竺苗龙的一生都在致力于探索如何让火箭更加节能，如何为国家的航天事业添砖加瓦。从1966年进入航天理论研究领域开始，到1978年与合作者一起荣获全国科学大会奖，再到出版十余部专著、百余篇学术论文，竺苗龙与同行者用近六十载的辛勤耕耘为中国航天事业铺路架桥。

竺苗龙对待科研有着近乎苛刻的要求，这种精神不仅体现在他的著作中，更贯穿于日常的工作和生活中。在女儿竺雪君眼中，父亲是把科研看得比生命还重要的人。在筹备《关于太阳系中大星体间优化飞行的初步理论探讨》第三版时(他与竺雪君合作)，即便面对新冠疫情的特殊挑战，他也从未放弃。一位80岁左右的老人不辞辛劳地一次次与当时的党校办工作人员雷博、陶征等一起前往北京，亲自校对对每一个细节，确保书籍顺利出版。

一直以来竺苗龙唯一在乎的是自己是否能够做出真正有价值的东西，自己能否为国家再献出些什么。他的付出被记录在他们写下的每一个公式，算出的每一个数字中。中国科学院院士、北京航空航天大学教授郭雷曾在竺苗龙处攻读硕士研究生，他这样评价他的导师，“执着科学，不求名利，忘我奉献，这是竺老科研精神的写照。这种‘执着科学、笃行坚毅’的精神在今天尤为可贵。”

现在，已经84岁高龄的竺苗龙，正在筹备他的《关于太阳系中大星体间优化飞行的初步理论探讨》第四版的出版工作，这本新书计划于明年下半年问世。

“做人是第一位的”

夏日里，竺苗龙总是戴着一顶白色的帽子，身着一件白色的短袖衬衫，那是一种老式的、现在市面上难以



图为竺苗龙与老师们交流

陶征 摄

寻觅的款式。秋天，他会换上深蓝色的衣物，那是一种类似于工作服的款式，仿佛还带着80年代的气息。冬天，他拎着一壶热水，身上则穿着一件黄色的棉服，简单而朴素。这种外在形象上的特色，更是老一辈人时代精神的缩影。

竺苗龙的这种朴素，不仅体现在衣着上，更体现在他的生活态度和工作作风中。他家中陈设极为简单，家具多是几十年前购置的。沙发还是1978年国家科技大会后，用稿费购买的，至今仍在使用。家里的电视机早已老旧，却因功能完好而舍不得更换。他常对家人说：“东西能用就行，不必追求时髦。”走进竺苗龙的办公室，第一眼看到的就是老沙发、老桌子。学校多次向竺苗龙提出来说要更换，他总以“用了太久都用出了感情”为理由拒绝。可他伏案的那张桌子的抽屉早已散

架。每次出差，他总会选择坐绿皮火车，拖着那个陪伴了他二十多个春秋的行李箱，到站后，再与工作人员一起乘坐公交车前往最终目的地。住宿上，招待所的标间是竺苗龙的首选。由于常常与工作人员同住，于是“晚上睡觉不打呼噜”便是他选择同行工作人员的唯一要求。在竺苗龙的职业生涯中，他始终坚守着一条不可动摇的原则——绝不接受他人的宴请。即便是按照正规程序安排的工作餐，他也总是小心翼翼地避免给公家带来任何额外的负担，坚决不占一分一毫的便宜。但就是如此节俭，竺苗龙对其他人却不吝于关怀。他经常把节假日发放的慰问品送给别的工作人员。常说的一句话是“你们很辛苦，更需要这些”。

竺苗龙像是一座沉默的灯塔，灯塔上的光一旦照向他，就变得无比温暖和柔和。

每次与工作人员一同出差，如果工作人员未曾来过此地，竺苗龙便会催促他们到了目的地出去逛逛，在工作之余领略当地的风土人情。而在晚上休息前，竺苗龙会与他们聊聊天，关心他们的生活状况、家庭情况以及经济上是否存在困难，这种关怀不仅仅是上级对下级的关心，更是一位长者对晚辈的疼爱。

女儿竺雪君依旧记得，父亲在教授研究生课程时，有些学生基础知识不扎实，要进行补习。他得知这一情况后，每周六下午都会雷打不动地前往学生宿舍进行免费辅导。从家属楼到宿舍楼，一路踩着花的影子、草的影子、树的影子，一间一间地走过去。彼时竺雪君和弟弟就在家外面，边玩边等父亲。父亲教书时那专注的神情、耐心的模样，至今仍深深印刻在竺雪君的脑海里。

竺苗龙的空闲时间很多都用来做科研，放到孩子们身上的时间少之又少，但他的影子却星星点点照在了他的儿女身上。竺苗龙认为自己受到了很多党的帮助，在他心中，党的恩情重于泰山。他深知，没有党的培养与扶持，就没有如今的自己。这份感恩之情深深烙印在他心底，也潜移默化地影响着家人。“跟着党走，才有我们家的一切”，这不仅是竺雪君的心声，更是竺苗龙言传身教的生动体现。竺苗龙一直要求子女“德智体”全面发展，他认为这是对孩子们的成长十分有益的。“你在哪里偷懒，就会在哪里摔跤。”

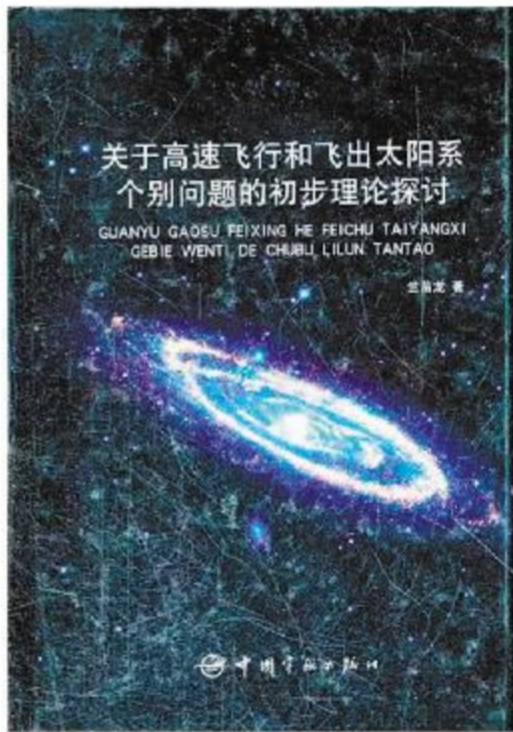
“希望学校越来越好”

1985年，意气风发的竺苗龙携手一批中科大的老师，共赴青岛，帮助建设青岛大学。同年七月，竺苗龙被任命为青岛大学副校长。1993年，经原国家教委批准，当时的青岛大学与山东纺织工学院、青岛医学院、青岛师专合并组建为新的青岛大学，成为国家改革开放以来首批合并办学的高校。竺苗龙被委以重任，成为这所新兴学府的第一任校长。任职期间，他立下誓言：“我要按领导要求为青岛市建一所高水平的大学而努力。”

在竺苗龙担任校长和名誉校长的十年间(1993年7月至2003年1月)，青岛大学走过了合并办学的第一个十年。如今，青岛大学合并办学已走过32个年头。正如竺苗龙所说：“学校的每一步成长，都是一代代青大人拿起接力棒，接续奋斗的结果。”从建校初期的筚路蓝缕到发展过程中的攻坚克难，一代代青大人用坚定的信念、无畏的勇气和不懈的努力，开创了属于这所学校高质量发展的新篇章。

曾有人用“做好学问，当好干部，办好大学”来总结竺苗龙的这几十年来工作。时至今日，竺苗龙仍未退休，每天依旧提着那把用了多年的暖壶，亲自动手算出一条从未有人走过的路，他仍旧以其深厚的专业素养和无限的热情，全身心地投入到中国航天事业中。他将自己的一生奉献给了教育事业和科研工作，那“执着科学，忘我奉献”的精神，持续影响着青大人。而这种薪火相传的精神，将激励我们在新时代的浪潮中不断前行，迈向更加广阔的未来。

(资料整理:杨淑敏 仲可心 王永涵 部分内容来自党委办公室、校长办公室提供)



竺苗龙出版的四本专著

## 毕业如歌

## 不断踏入奔涌的青春长河

青岛医学院 2020 级 赵心书



当农耕文明的犁铧投影出太阳运动的规律，天地之中的观星台标刻下北斗指示的方向，一岁四时在这天人合一的秩序中有了终结。我们循着时间周期，春耕、夏耘、秋收、冬藏，也在遇见、告别、思念、重逢。

## (一)

“斗指东南，维为立夏”，大地正在酝酿一场生长。

是水稻灌浆期，叶脉间徜徉的欢歌；是“误入藕花深处”，清圆掩映下待放的花苞；是蝉蜕蛹羽化，振翅鸣响讲述蜕变的奇迹；是青蛙完成褪尾，跃入池塘惊了夜空的倒影；是“三春雁北飞”，翩跹一场关乎存亡的旅程。

也是考场上落下的最后一笔，带着心脏跳动的顿挫；是新冠拔穗时扫过的眉梢，流淌着清澈澄澈的波澜；是不断修正的求职简历，浸透月光的纸张尚有打印机的余温；是工作染上的一身“班味”，奔忙打拼筑起立足的支点；是婚纱掠过红毯的瞬间，共建的爱依然宣誓独立；是新生儿的啼哭唤起黎明，在父母的眼角留下露珠。

青春的我们，用生长刷新生命的层次。像是江河中航行的旅人，顺着地势阶梯而下，串联起千千万万的人间烟火，也在时间的渡口暂驻，收拾好大大小小的成败得失，如此向远而行，生生不息。于是越行路，越宽广、越平稳、越包容。

## (二)

“没有哪一个夏天，会如毕业的夏天一样热烈”。欢畅时“一生大笑能几回，斗酒相逢须醉倒”，感慨时“门外若无南北路，人间应免别离愁”，憧憬时“大鹏一日同风起，扶摇直上九万里”，告别时“数声风笛离亭晚，君向潇湘我向秦”，回首时“梦里青春可得追？欲将诗句伴斜晖”……那些走过的路、做过的事、遇见的人，穿透时间汇聚起生长的能量，在盛夏的渡口迸发。思绪和回忆涌上心头，即使过去经历或是还未经历，都能真切地感受到这场震动。

总会拾起些宝藏。读了很多书，走过不少城市，在艺术节里放声高歌，在绿茵场上挥洒汗水，遇见很多志同道合的人，有几位“一起熬夜一起拼”的好友，实验室的夜以继日有了回报，科技创新的“金种子”落地生根，投身西部计划兴边富民，参军入伍护卫国家安宁……

“刻舟求剑”般留下的印记，真切地标志着许多欢乐与感动，我们跑着、唱着、说着、笑着、哭着、爱着、去做事、去成事，去走向高处冲锋，向深处探索，去拓展未知

界限，创造无限可能。当变化成为习惯，变局成为常态，方兴未艾的科技革命正在重构世界的逻辑，知识可能淘汰，但是学习的能力不会，朋友可能分别，但美好的回忆不会，城市的样子可能改变，但视野和情怀不会，社会的需要可能更迭，但热爱和信仰不会。

总会遭遇些急流。大疫三年，我们一度被打散成咫尺天涯的小屏幕，在难以摘下的口罩背后期待奇迹；“内卷”让努力通货膨胀，“躺平”成了非黑即白的对立面，我们试图找到二者间的多元选择；人工智能浪潮席卷全球，“被替代”的焦虑悄然蔓延，我们在颠覆性变革中寻找身心安处；环境破坏，战争延宕，悲鸣和呐喊看似遥远，但我们与更多的命运却是紧密相连……

风雨洗礼中，我们听到了时代车轮的隆隆声响，看到了纷繁复杂的社会生态。“想都是问题，做都是答案”，面对不容跳脱的挑战，我们学着坦然接受生长的考验和阵痛，用信念松懈羁绊，用张弛冲破偏激，用团结代替分裂，用求同存异化解零和博弈。当交手变成握手，回首那些急流和漩涡，已经连缀在一起，如同梵高《星月夜》的天空，美丽且震撼。

“人”或者“e人”，坚持或者改变，追随或者观望，发声或者沉默，按部就班或者大胆试错，这些课本上找不到最优解的选择题，终会在每个个体身上，求得生活的模样。全媒体时代，毕业季不再是某一届学生的独家珍藏。各种“回忆录”“名场面”呈裂变式传播，“我每年都从母校毕业一次”在短视频的评论区获得了最多点赞，告别学生身份多年的校友透过那些笑与泪，再一次回到穿着学位服上台接穗的那天，重新看见青春里逐渐模糊的许多画面。这场盛大的仪式，属于正值青春、怀念青春的每个人。

## (三)

青春不止于毕业，也无关年龄，她是清晨实验室里未熄的灯，是深夜加班后街角的一碗热汤面，是简历上反复修改的标点，是面试前攥紧又松开的掌心。站在盛夏的渡口，我们即将面对的，不再是教室里的标准答案，而是生

活抛来的开放式命题——房租、通勤、KPI、职场关系，或是研究生导师的一句“这个方向你再想想”。没有课表提醒下一站该去哪儿，但每个选择都像蒲公英的种子，风一吹，便落地生根。

青春如当野草，在混凝土缝隙里找到生长的可能。有人挤早高峰地铁时背单词，屏幕上显示的是留学申请的倒计时；有人在小公司实习，复印文件的间隙偷偷画下产品设计的灵感；有人回乡创业，直播镜头里黑土地长出的有机草莓正被全网围观；有人gajycar做义工，在山区孩子的作文里读到“长大后我想成为你”。我们开始明白，“上岸”不是终点，而是无数个“扑腾”的瞬间——考编失败后收到的offer，实验数据出错后意外发现的新路径，甚至是被房东临时退租时，朋友发来的合租邀请。这些细碎的“不确定”，最终拼凑出独属于我们的生存智慧。

青春更要学会“修剪枝杈”。第一次被同事抢功时的沉默，甲方反复无常的要求，父母“早点稳定”的唠叨……成年人的世界没有“容易”二字，但总有些微光值得坚守，客户偷偷塞来的润喉糖，房东阿姨多煮的一碗饺子，或是坚持三年终于涨粉过千的公众号。我们开始懂得，所谓成熟不是磨平棱角，而是知世故却不被世故绑架——就像小区门口那棵被合风刮歪的树，斜着身子，却年年开出新花。

此刻的我们，正站在两个时空的交汇点。一边是校园里未完结的梦想，一边是社会上新鲜出炉的挑战。但青春从来不怕“试错”，就像C919首飞前的地面测试，就像实验室里第一百次失败的配方，那些看似笨拙的坚持，终将在某天连点成线；你为毕业论文熬的夜，会成为职场报告的底气；社团里协调矛盾的经验，某天能化解团队的分歧；甚至食堂阿姨多打的一勺肉，都会变成异乡深夜的温暖记忆。

时代的考卷永远在更新，但青春的核心从未改变——它藏在每个普通人“再试一次”的倔强里，藏在“明知可能失败却依然出发”的浪漫中。正如敦煌壁画修复师笔下毫厘不差的描摹，

的生命姿态。它存在于65岁开始学钢琴的超市收银员指间，存在于抗癌病房里坚持写日记的少女笔下，甚至存在于那个总在公园长椅上读《时间简史》的流浪汉眼中——只要还在好奇、还在创造、还在为某个远方心动，青春就永远在场。

所以，请继续以你的方式生长吧。像石缝里的野花，不必羡慕温室玫瑰；像晚点的列车，终会抵达属于自己的站台。要知道，在时光的长卷上，最动人的从不是完美无瑕的工笔画，而是那些带着毛边的、有泪痕的、却依然奋力涂抹的水彩——正如此刻的你我，正在绘制的青春。

## (四)

“这是一个流行离开的世界，但是我们都不擅长告别”。一位高校校长曾在致辞中，与毕业生许下“二十五年后再相聚”的约定，“因为在你们手中将会实现中华民族伟大复兴，这个使命不可谓不伟大，但是前进的道路也不会平坦”。

这二十五年，我们将是亲历者，不妨也同身边的人，许下一个有关未来的约定。可以是一年、三年、五年，互相分享那些“短途旅行”的趣闻轶事。也可以是十年、二十年、三十年，也许有的人已经积累了足够应对生活的底气，激荡出可以笑对风雨的沉稳；也许有的人为了心中更远的理想，或是为了让细碎的日常更加从容，还有些“折腾”的能量。那时我们再次回首的“来时路”，也是新征程上，实现中华民族伟大复兴的“赶考路”。

此时此刻，从上海起飞的C919客机即将落地成都天府机场，复兴号列车穿过旧南满铁路的硝烟驶出沈阳，在国家超算天津中心，“天河”百亿亿级的算力正为万余项研发任务提供支持，“寻境敦煌”数字展厅里，游客戴上VR眼镜探秘“与神共舞”的壁画世界，预约试驾的消费者走进深圳一家4S店，体验新能源汽车的辅助驾驶功能，北京高校的研究生通过云支教项目，为偏远地区的小朋友讲述“中轴线”的故事……大大小小的事情，在这片土地上发生着，无数个现在，又将通向无数个远方，正如“我们”变成“你我”，去尽情织就未来的模样。

“人不能两次踏入同一条河流”。青春的长河奔涌不息，每一次起锚扬帆，都是崭新的开始。愿你我永远热烈，不会缺少“再一次出发”的勇气和力量，一程复一程，抵达自己满意的湛蓝沧海。

感恩遇见。此后山水万里，皆要好运。

## 学子文坛

## 《最后一天》

经济学院 2022 级 隋子文

“我必须否定你。”他惊坐而起，原来这一切都是一场梦。他深吸一口气，看了一眼手机，还有一分钟闹钟就会响起。他穿好衣服，不紧不慢地洗漱，然后走出了宿舍。他不着急，因为这是他待在这里的最后一天。

他走在这个他走了无数次但还是无比陌生的路，望了一眼可能随时下雨的天空，他想还不如来个痛快，下一场大雨，因为她最喜欢下雨了。走上教学楼，他发现有些桌子已经被搬了出来，那是为了让老师好坐着给学生答疑的桌子。因为还早，有一个男孩坐在上边和他的朋友说着他的感情经历，说到感情至深处，有一个背着双肩包的女孩从他们身旁路过。突然，男孩拍案而起，大喊“为什么？”“嘎然，女孩回了头却又快步离去。

到了晚上，学校里的路又变得熙熙攘攘，大家争先恐后地往食堂跑去；他却在去住校外门的路上又看到了那个男孩，男孩一马当先地冲在最前边，朝校外飞奔而去，原来是因为那里有好吃的关东煮；他又看到了那个女孩，正站在栏杆下，像是盼望着什么，又像挣扎着什么，最后，女孩还是背身离开。

他吃完最后一顿晚饭，和他的朋友们道了别，朋友说合个照留念，他说算了，记在心里面就行。他坐上最后一班地铁，天还没有黑；到了目的地，天还是没有黑。炎热的夏天被烧烤和虫鸣充斥着。他低头看了眼手机地图，这次，说什么他也要去梦寐以求的

花海小镇。终于，在太阳下山之前，他看到了那个系满红绳的树林，落日余晖也在此停留，映照红绳格外耀眼。他笑了，他说这里没有变，他说这里一辈子都不会变，会一直在他记忆里的。天黑了，一朵朵烟花从海边升起，本就喧闹的市区变得更加热闹，越热闹，越像这个城市对他的挽留，可他却说：远方更好的。

他回了学校，待最后一晚，明天一早的飞机。在往宿舍走的路上，他又看到了那个男孩和女孩，他们并排走在路上，有说有笑。男孩拿出了一本红色的本子递给女孩，恳求她收下，女孩经不起软磨硬泡，答应说明天给他。他回到了宿舍，看了一眼收拾了三天的行李，满意地点了点头，然后就倒头睡了。他要离开了。

到了机场，他敞开心扉发一条有关告别的朋友圈，纪念他十二年来的青春，可想了想自己其实没啥故事值得拿出来。索性他就想拿出日记，补上昨天没有写的那一页，可他东找西找还是没有找到，会不会落在宿舍或教室？他打给朋友，朋友说没有看到。他正准备打开那箱他收拾了三天的行李，登机器的声音响了。

一年后，我问他大城市怎么样，他说其实也没有那么好；因为听不懂方言被司机取消订单，因为不熟悉差点在地铁站迷路，去了玉林路却发现尽头没有小酒馆，好像每天都在下雨……我问他日记找到了没，他说没有，但有一个红色的本子，本子上面写的：“好好的，希望你永远开心。”

## 诗潮

## 姑丽孜热的眼睛

文学与新闻传播学院 2023 级 王增凯

姑丽那双晶莹的眼睛总是含着忧愁。她常问，昆仑山的那边是什么？

我知道，她无法放下，痛苦的内心仍在挣扎。

姑丽，为什么你的眼睛总是含着忧愁？

大西洋在赛里木湖留下最后的眼泪，你们在此相识相会。含蓄的笑容为他停靠，炽热的心情想让他知道。湖中小鱼亲吻着她的手指，泪在眼角结成冰轻轻沉入湖底。

姑丽，为什么你的眼睛总是含着忧愁？

巴音布鲁克的落日，见证着甜蜜的爱情，粉红的霞光，映照着幸福的面庞。曼妙舞姿在草海上飞扬，活泼琴声于川天中回荡。如此绝美，怎会忧愁？

可寂静的羊群却在诉说着她的悲伤。

姑丽，为什么你的眼睛总是含着忧愁？

塔克拉玛干长着一片胡杨林，这是他的家乡。烈风劈砍出坚韧的性格，黄沙磨砺出顽强的精神。那天，他转身离去，留下一抹发芽的胡杨。沉默的双眼藏着万千话语，但背影成了你最后的记忆。从此，沙漠变成海。

你向南远望，慕士塔格峰静立在昆仑山脉中。

塔里木河从山脚缓缓流出，云彩在山间悠悠飘荡。你问，昆仑山的那边是什么？……边疆一座永远的丰碑。

## 艺术长廊

## 艺术学院绘画毕业展优秀作品欣赏



《Summer Melody》胡健榕 油画



《繁市》张道宏 版画



《在水之涘》杨雪茜 水彩



《橱窗》周莹莹 油画



《浮岚暖翠》陈俊文 国画

## 青春的长影

教育科学学院 2024 级 王晨萌

我们的影子好像一样跨步着、摆动着、跳跃着，一致、交织、缀入无尽的梦里。我们的影子好像一样，执笔淌过阴影处的笔墨，挣扎于不知名的角落，你或会哀婉与这残缺的斑

驳。我们的影子好像一样，故事穿过四季的长河，描摹红药、栀子，湮没青檀、蒹葭。记忆绵长的风将不同的人打磨，多几分起伏，添几许平凡。我们的影子好像一样，往事碾过万重山。

裙衣起舞，我们愈发坚定的奔跑，重逢只为一纸共鸣，促以隽永地炽热。我们的影子是那样相似，但因青春留下修辞，但我们又是那样不同！任落雪千叠，任残花摇曳，只有荒芜的身躯才铺满落叶而我。或许搁浅，或许徘徊，但从未掩埋磐石般的希望。青春起兴，恣意拓写月月的缝线，折旧一帧从前的狼狽，予我回音，也让我在淤泥里明媚！